

## **Основные положения программы развития**

Федерального государственного учреждения науки Института водных и экологических проблем Сибирского отделения Российской академии наук на 2023 – 2027 гг.

кандидата на должность руководителя

д.т.н. Зиновьева Александра Тимофеевича

**Миссия Института.** Получение и распространение новых знаний в области геофизических, геоэкологических и геоинформационных исследований для решения задач охраны окружающей среды и рационального природопользования. Решение важных научно-практических задач. Осуществление экспертизно-консультационных функций в интересах федеральных органов РФ и других организаций. Подготовка кадров высшей квалификации.

**Стратегические цели.** Реализация Миссии Института посредством выполнения фундаментальных исследований в основных направлениях: а) водные ресурсы Сибири: формирование, мониторинг и использование (на основе бассейнового подхода); б) разработка научных основ охраны окружающей среды и рационального природопользования с учетом антропогенных факторов и изменений климата. Участие в национальных научно-исследовательских проектах Российской Федерации и крупных социально значимых проектах по решению важных научно-практических задач по направлениям исследований. Сохранение и приумножение научного потенциала Института путем развития научной инфраструктуры и повышения кадрового ресурса.

**Мероприятия по достижению целей программы.** Выполнение фундаментальных научных исследований по актуальным проблемам охраны и использования водных ресурсов. В настоящее время Институт непосредственно не участвует в Национальных проектах РФ, тем не менее необходимо продолжать формирование опережающего научно-исследовательского задела с учетом задач и показателей Национального проекта «Наука» и входящих в него федеральных проектов. К заделу относятся выполняемые Институтом комплексные исследования Телецкого озера. Для этого необходимы активизация и укрепление междисциплинарных научных исследований внутри института и с внешними научно-исследовательскими организациями. Обеспечение востребованности результатов фундаментальных и прикладных научных исследований Института в различных секторах народного хозяйства (от МПР РФ до водоканалов муниципальных образований). Включение научного потенциала ИВЭП СО РАН в подготовку программных документов по стратегическим вопросам социально-экономического развития Российской Федерации. Наращивание объемов участия Института в масштабных и социально значимых федеральных и региональных научно-исследовательских и образовательных проектах. Планирование и координация прикладных научных исследований Института. Участие научных сотрудников Института в работе общественных, консультативных и экспертных советов при различных министерствах и ведомствах. Взаимодействие с представителями региональных органов власти и местного самоуправления для выработки научно-обоснованных управлений решений. Стимулирование увеличения количества публикаций качественных научных результатов в ведущих российских журналах и поддержка опубликования в зарубежных изданиях. Расширение международного научного сотрудничества Института, в первую очередь, со странами азиатско-тихоокеанского региона и странами БРИКС.

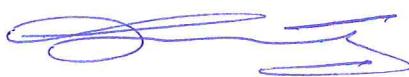
**Развитие кадрового потенциала и образовательная деятельность.** Омоложение кадрового состава Института, в том числе за счет привлечения студентов и аспирантов к научным исследованиям. Активизация работы совета молодых ученых и специалистов Института через участие в семинарах Института. Создание благоприятных условий эффективной работы для научно-исследовательских кадров. Взаимодействие с ведущими ВУЗами региона для включения сотрудников Института в образовательный процесс по преподаванию профильных дисциплин. Кооперация с ведущими отечественными ВУЗами по вопросам подготовки кадров для науки, включая прохождение преддипломной практики студентов, а также привлечение выпускников для обучения в аспирантуре. Совершенствование системы материального поощрения и оплаты труда научных сотрудников.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Модернизация и развитие инфраструктуры Института в целях создания благоприятных условий для ведения продуктивной научно-исследовательской деятельности. Обеспечение эффективной загруженности дорогостоящего оборудования и создания условий для его квалифицированного инженерно-технического обслуживания. Оптимизация использования закрепленных за Институтом земельных участков, зданий и сооружений. Обоснование и уточнение научных программ работы стационаров. Создание стационара и центра коллективного пользования на важном модельном объекте - Телецком озере. Создание целевого фонда для финансирования поисково-инициативных работ Института за счет внебюджетных источников. Налаживание, укрепление и расширение сотрудничества с грантодающими организациями и фондами.

**Бюджет программы развития.** Современный бюджет Института – около 120 млн руб., из них около 30 млн руб. – внебюджетные средства. Реализация программы развития требует как увеличения бюджетных средств, так и большего привлечения внебюджетных источников финансирования. Здесь предполагается увеличение поступления средств от участия, в первую очередь, в российских грантовых программах и крупных договорных работах прикладного характера. Ориентир на 5 лет – увеличение внебюджетных средств до 90 млн. руб.

**Ожидаемые результаты реализации программы.** Новые фундаментальные научные результаты по направлениям исследований. Новые информационно-технологические разработки (проблемно-ориентированные ГИС, системы оценки и оперативного прогнозирования опасных природных явлений и т.д.). новые данные мониторинговых наблюдений на приоритетных объектах Сибири, новые методики и модели. Эффективная научно-организационная структура Института. Современные условия для обеспечения и поддержки научных исследований: приборная база, экспедиционное оборудование и информационное обеспечение. Эффективно работающий и достойно оплачиваемый научный персонал. Активное участие научных сотрудников Института в работе общественных, консультативных и экспертных советов при различных министерствах и ведомствах различного уровня.

И.о. заместителя директора  
по научной работе, д.т.н.



А.Т. Зиновьев